

2022 年度公司工作总结报告的学习总结

第三组 财务审计部

公司 2022 年度工作总结暨表彰大会虽已圆满落幕，但董事长在大会上作的 2022 年度工作总结报告值得我们进一步研讨学习，我们应深刻领会报告精神，结合自身工作岗位，认真总结个人在工作上的优、缺点，充分挖掘个人潜力，更好的做好本职工作。2023 年 5 月 6 日上午，财务审计部在财务总监刘谷泉的组织下，在公司会议室组织集中学习了公司 2022 年度工作总结报告。本次会议除了外派项目的 3 人外，其余 11 人均准时出席，参会人员轮流发言，讲述学习心得，各抒己见，此次学习会议各位准备比较充分，达到了预期效果。现将相关内容总结如下：

一、会前布置

为了让学习会参会人员能积极发言，讲述和分享个人的学习心得，达到学习会的预期效果，在会前发布了学习会的召开时间、会议要求等事项，让各位参会人员从思想上重视此次学习会，在会前自行去认真研读报告内容，联系各自的工作岗位，对照报告内容，去总结个人在工作上的优、缺点，为今后能更好地做好本职工作，总结出需要改进和提高的地方。

二、学习讨论会情况

学习会首先由财务总监刘谷泉发言，他再次传达了公司

要求各部门成立学习小组，召开 2022 年度公司工作总结报告的专题学习研讨会，目的是要求公司每位员工能够认清形势，提高思想认识，以发展的眼光来总结过去，规划未来。同时，刘总监也分享了自己的学习心得，通过学习公司工作总结报告，感触颇多，作为公司元老级的员工，见证了公司的发展，公司一步一个脚印，稳步向前，取得各项优秀的成绩，得益于公司领导团队的团结协作、积极认真且务实的工作作风，公司是有担当的企业，不光考虑自身的发展，还承担了相应的社会职能，注重人才的培养，保证了员工的收入稳步提升，让每一位员工能劳有所得，有归属感。希望每一位员工能珍惜好公司这个平台，充分发挥主人翁精神，爱岗敬业，为公司更好的发展奉献个人应有的力量。另外，刘总监也提出，公司自成立至今，经过了十四年的发展，公司高管层未能真正引进外部人才，希望公司今后能扩大视野，引进优秀的高层管理人员，公司相关的管理人员能走出去，去优秀的同行业公司交流与学习，提升公司的管理，让公司更加稳健的发展壮大。

接下来，参加学习会的各位员工轮流发言，分享了各自学习公司工作总结报告的心得，也总结了各自过去工作中的不足之处，给自己今后的工作作了相应的计划，同时也给公司未来发展提出了各种合理化建议等，现将大家发言中提到的主要观点、合理化建议汇总如下：

（一）公司 2022 年度总结报告对公司业务及规模、员工收入与增长、工程施工推进与项目团队精神、经营业务开发、人才培养、企业品牌形象建设、建筑市场形势分析、企业制度与文化建设、企业财务管理、公司团队建设与团结协作、企业经营思路、工程质量与安全、联营项目管理等方面做了详尽的阐述，让各员工特别是新加入的员工能更全面、深入了解公司的基本情况与取得各项资质及成绩，让我们员工能充分相信公司的平台，踏实在湖南交建这个大集体工作，只要公司发展好了，员工的福利也会越来越好。

（二）报告在“狠抓落实，提升企业管理水平”部分，肯定了我们财务审计部作为公司的大管家，始终把风险防控放在第一位，所有财务人员始终履职尽责，为公司的发展做出了应有的贡献。随着公司业务的发展，财税政策的不断调整以及外部环境的变动，对今后的财务工作提出了更高的要求，并首次提出了“全业务链”财务管控的理念，这将是我们的财务审计部今后工作的重点，主要体现在以下几方面：

1. 控制主要涉税指标，预防税务风险推送

财务工作往往与涉税问题相关联，这也财务工作的重中之重。主要的涉税指标有：企业所得税实缴占营业收入的比率（企业所得税税负率）、增值税实缴税负率、税务系统与企业财务报表的成本比对差异、个人（包含个体工商户）成本发票占企业总成本的比率、发票异常（失控发票、虚开发

票等)、企业所得税报表成本数据异常、财务报表往来数据异常等指标,这些异常指标都可能引发税务风控部门向稽查部门推送风险预警。因此,我们在收取发票、纳税申报、会计报表报送等工作中都应对照上述风险因素防控风险。紧抓涉税事项中的重点问题、可能影响税务指标的问题等,抓大放小,比如紧抓大额发票经济业务的真实性,分析其是否可能影响税务指标异常等,而小额零星费用发票开具是否规范等问题对税务指标的影响很小,我们可以酌情考虑实际情况,不必过度管控。然而我们在日常工作中往往容易抓小放大,造成涉税指标异常。

2. 精准核算经济业务,及时准确报告信息

会计的两大基本职能是核算和监督,会计核算不同于统计核算和业务核算,会计核算要求对经济业务进行精确专业的核算,我们应运用财务专业知识,对经济业务原始凭证按公司与项目的相关要求分门别类,准确列入相应会计科目,在财务账务系统中反映精准的业务数据,只有精准的会计核算,才能随时提取相应数据及时准确报告公司管理层,以便公司管理层对相关工作的决策。会计监督职能主要反映在企业内部财务管理控制和收取外部凭证的合法性审核等方面。

3. 精通财务税务知识,学习工程业务知识

“全业务链”财务管控的理念,对财务人员提出了更高的要求,应是要求财务人员在精通财务专业知识和熟悉税法

知识的基础上，需要略懂工程相关的业务知识。只有这样，财务人员才能了解和理解工程项目的组织形式（材料采购、分包方式等）、工程成本的构成结构是否匹配施工合同的内容、工程项目相关经济业务的来龙去脉等。所以，我们需要加强学习，学习财税知识的同时也要学习工程业务知识，以适用公司业务发展的需要。

4. 强化资金管理意识、提高公司资金使用效率

工程项目需要大量的资金支持，而工程进度和资金回笼并不一定同步，可能会导致项目资金短缺，影响工程进展和企业经营。特别是近两三年，国家对基础设施建设投资放缓，加上疫情管控的影响，建设项目资金的拨付非常不理想。而公司今后两年的经营思路侧重于发展联营合作项目，若联营项目出现资金拨付不到位、合作方实力不强或者不愿意垫资投入等情况，为了维护公司的品牌等，可能会涉及到需要公司给项目提供资金支持，这就需要我们强化资金管理意识，建立相关资金管理制度，一方面是及时、全额调回应上交公司的各项资金，另一方面是更重视并加强项目资金支付的预算及计划，盘活公司管控的各分公司或项目银行账户中项目的资金余额，充分调动、调节各项目的资金使用，提高资金的有效使用。

5. 成本预算及成本控制问题

工程项目的成本包括人工、材料、机械等多个方面，如何控制好成本是企业经营的关键，如果项目中标后，工程专

业人员能根据项目清单及时编制出项目的成本概算，公司将项目移交给项目经理时，同时提供项目的成本概算，将更好的服务并指导项目管理人员在工程施工过程中进行成本管控。另外，项目的成本概算也需要提供给项目核算会计人员，除了能让核算会计全面了解项目的成本构成，为项目的核算、成本结转等提供参考依据外，还能让核算会计有依据来履行监督职能，核算会计在核算时就能够知道项目各项材料、机械设备、劳务等具体的耗用量及大概结算金额，接收发票的总额控制等，而不至于像现行的这种项目核算会计是被动的接受项目提供的成本发票、结算等，为了进行账务处理而去收集结算单、发票、合同等，无法判别真实性，也无法把控发票方面的风险。2023年开始，公司已调整了项目管理的方向，正在完善成本概算等各项基本工作，项目的采购合同、各采购合同的结算单、债务清查、都由驻地项目经理把关等，希望公司在风险控制上的这些措施尽快实施，以便我们财务核算会计能更好的为项目做好服务。

三、展望未来

在2022年度公司工作总结报告中介绍了公司今后几年的发展思路及工作布局，让我们看到了公司的美好前景，我们相信，在公司领导团队的带领下，我们同心同德、务实创新、脚踏实地的做好本职工作，定能共同创造出湖南交建集团更加美好、辉煌的未来。