

2022 年度工作总结报告学习的总结

工程管理部 罗志鹏

二零二三年四月二十二日，公司盛大举行了二零二二年年会，因工作特殊原因，我未能参与到这共同欢庆的时刻，实属遗憾。有幸的是公司分享了董事长的工作总结报告，经过几天的认真研读，董事长的年度总结报告让我深受启发。报告中董事长详细地介绍了公司在过去一年中取得的成就和面临的挑战，让我更加深入地了解了公司的运营情况和未来发展方向，也更加深入地认识了我们公司的文化和价值观。以下是我对董事长年度总结报告的学习读后感。

一、认真研读报告，认清当前形势。

首先，我深刻感受到公司在过去一年中所取得的成就。在董事长的报告中，我看到了公司在各个方面的进步。不仅在业务市场开拓和工程建设方面取得了显著的成果，还在内部管理和员工培训方面进行了全面的改善。这些工作的开展为公司未来的可持续发展奠定了坚实的基础。这些成就的背后是公司领导层的明智决策以及公司各位同仁的不懈努力。

董事长在报告中提到了公司面临的挑战。其中最大的挑战是市场竞争的激烈化和工程结算财政的不稳定性。这些挑战要求我们更加注重市场调研和核心竞争力的培养，以保持

强劲的市场竞争力。同时，也需要我们更加敏锐地洞察工程建设趋势和变化，及时调整策略和方向。

二、理清工作思路，求真务实创新。

在我的工作中，我深刻认识到了工作思路的重要性，理清工作思路是一个基本原则。在海南项目建设过程中，我们明确工作目标，分析关键问题，制定措施计划，分配计划任务，月底复核进度，完善纠偏措施，达到工作目标。我们围绕着“4月底完成主线水稳，6月底完成下面层，9月底完成新建路基及桥梁，12月完成主线通车”的整体目标，分析出来受影响的“地材紧张，资金使用，机械调配，队伍选择”主要几大问题，制定“合理使用资金计划，优先熟悉分包队伍，抢先预定工程材料，充分调动积极性”的措施，根据项目有限的管理人员的优点及长处合理分配施工任务，虽然过程中出现偏差，最终完成省交通厅及建设单位的目标要求。整个过程中，我深有体会，理清工作思路的重要性、必要性。

董事长在报告中提到的求真务实创新是一种积极的工作态度和方法论。强调在工作中要坚持真实、实际、创新的原则。对此我感受到求真就是要实事求是，不夸大、不缩小、不虚假、不夸张，客观真实地反映问题和情况，避免片面性、主观性和偏见性。务实就是要把理论和实践紧密结合起来，重视实际效果和实际效益，不纸上谈兵、不空谈理论，而是注重实践、注重成果，做到问题导向、目标导向、结果导向。

创新就是要敢于打破陈规，不断探索新思路、新方法、新模式，注重技术创新、管理创新和制度创新，推动工作的不断改进和发展。

良性的职业发展，我们需要有良好的职业态度及工作方法，这几年公司培训力度加大，对我们员工的职业规划及职业追求提上了更高的一个层次。

三、反省自身不足，加强自身学习，提高全面素质。

在董事长的年度工作报告中，体会到领导惊人的文化输出，公文写作等等，看到自身需要提高语言表达能力，良好的语言表达能力可以更好地与他人交流和沟通，增强自身影响力和说服力。

公司有一群非常富有经验的老前辈们以及很多优秀的同事，在他们的身上都可以看到许多出类拔萃的地方，很多值得我借鉴学习，我深知自己有许多方面需要加强改进，尤其是需要加强学习专业知识，不断学习、积累和更新专业知识，提高项目管理知识水平，学习加强项目施工成本动态控制，了解最新的发展趋势和前沿技术。除了专业知识，还需具备较强的沟通协调、组织协作、团队合作、创新思维和领导力等综合能力。

最后，我对公司未来的发展充满信心。在董事长的报告中，看到了公司的愿景和目标。我将加强自身学习，全面提高素质以创造更大的价值。同时，我也希望公司能长期保持

一种健康、稳健、快速发展的状态迎接未来。我相信，在全体员工的共同努力下，我们一定能够实现公司的宏伟目标，为公司的发展和壮大贡献自己的力量。