

夯实基础，借助平台，共同发展

S104 项目部 曹彩平

阳春三月，湖南省交建工程集团有限公司 2022 年度公司总结大会在茶陵召开，董事长谢志方在会上作了 2022 年度工作总结报告，报告内容字字珠玑，句句箴言，段段入心，催人奋进，让在座的所有员工为之动容。董事长既总结了 2022 年度工作历程，肯定了公司取得的成绩，同时更为公司未来的发展指明了方向，对公司发展提出了新的高度，对所有员工提出了新的要求，本人深受启发。

一、牢记责任，珍惜平台

责任心是一个男人最珍贵的品质，作为一名公路人，责任更是联系家庭与工作最牢固的纽带，负责既是对生活的态度，更是工作动力的源泉，我们常年四季坚守在工地一线，对家庭、对父母妻儿亏欠太多，我有时也会想放弃，但正因为有了湖南交建这样一个优秀的平台，给了我如家的温暖，才让我能够安心。现如今，在新冠病毒、经济下滑、传统行业不景气的形势下，公司还能一如既往的支撑着这样一个平台，让公司全体员工在台上尽情舞蹈，实属不易，更应珍惜。

二、尽职尽责，逆境求变

在当今项目环境复杂、工程款支付不到位、质量安全要求越来越严、项目管理日趋规范、项目利润微薄的形势下，

项目管理越来越难，在株洲各县市管理项目的这十几年，从未像现在这样力不从心，但业主的不作为，工程款支付比例低、项目举步维艰等，这都是大环境所致，不是个人或公司所能扭转的，我们管理团队只能去适应，个人的项目管理思维也得改变，向先进学习，采取“抓协调、改模式、重管理、让利益、共风险”的管理方针，在逆境中去推动项目的进展。

三、守住底线，精益求精

工程质量是企业的生命线，安全生产是企业的红线，伴随着市场的日益规范、成熟，工程质量及安全要求越来越严格，上级部门检查也越来越多，虽然每个项目所面临的情况都不一样，并时刻变化着，但对质量安全要求始终一样，说到底，打铁还需自身硬，这就要求我们这些在一线的项目管理者以企业整体利益为重。在这些年的项目管理中，出过安全事故，也有过质量缺陷，现在回想，还是重视程度不够，思想意识不到位；同时，正因为市场竞争日趋激烈，项目管理更应精益求精，做到精细化施工、精细化管理，在质量安全上提高意识、坚守底线，在成本控制上开源节流、查漏补漏，在风险管理上周全务实、风险共担，在项目推动上创新求变、不拘小利。

四、夯实基础，努力进取

学海无涯，人的一生是短暂的，但学习能让人思想延伸。伴随着个人年龄的增长，学习之心日渐淡薄，虽然以前取得

了一些专业资格证书，也曾下定决心要在专业之外有所收获，但这些年来在工地早已习惯了随遇而安，成为了不思进取的典型，现在公司正在逐步发展壮大，项目管理形势也在不断变化，若自己再不努力，必定会跟不上发展的步伐，因此，一是努力提升自己的专业技能，如加强各种项目施工技术、财税知识等学习，考取专业证书；二是着重提高自己的情商，学会与人打交道，从而加强项目管理能力，如工程安全及质量管理、工程进度、成本控制、风险管理、协调管理等。

五、团结协作，凝心聚力

有句名言说的好，“一堆沙子是松散的，可它和水泥、石子、水混合在一起，就比花岗岩还坚韧”。正如董事长所言，交建公司是一个大家庭，而我们项目管理团队则是一个小家庭，任何一个项目的成功绝非一人之功，一个好的团队才能发挥最大能量。在这点上，我想自己做的远远不够，这是性格使然，也是思想落后，没有积极主动的去了解项目部各个员工的想法，在以后的工作中还是得努力向公司优秀团队学习，与同事们一起团结协作，凝心聚力，将项目做好。

“路虽远，行则将至；事难做，做则必成”，董事长的报告给了我们直面困难的勇气，奋发进取的决心，从我自身来说，更应夯实基础、借助湖南交建的平台，与公司一同成长。